

ALUNORTE - ALUMINA DO NORTE DO BRASIL S.A.



CNPJ: 05.848.387/0001-54

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO - 2025

A diretoria da Alunorte, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submeteu à apreciação do Conselho de Administração o presente relatório e as demonstrações contábeis referentes ao exercício do ano de 2025, acompanhadas do parecer dos auditores independentes. **Fatores econômicos relevantes:** Em 10 de maio de 2025, os acionistas reuniram-se para examinar, discutir e deliberar sobre as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, bem como para decidir sobre a aprovação do resultado do exercício e aprovar a remuneração fixa anual dos administradores da Companhia. Posteriormente, em 16 de maio de 2025, os membros do Conselho de Administração reuniram-se para registrar a renúncia do Sr. Luis Augusto Lins Santos ao cargo de Diretor Industrial da Companhia e eleger o Sr. Anderson Pereira Martins para ocupar referido cargo, em substituição ao renunciante. Em decorrência dessa deliberação, a Diretoria da Companhia passou a ser composta por Michel Heleno Lisboa, Diretor-Presidente; Davi Medeiros, Diretor Financeiro; e Anderson Pereira Martins, Diretor Industrial. Na sequência, em 1º de junho de 2025, os acionistas reuniram-se para registrar a renúncia do Sr. Yoshimi Suzuki ao cargo de membro titular do Conselho de Administração da Companhia e eleger o Sr. Yota Orii para ocupar tal cargo, em sua substituição. Na mesma ocasião, foi eleito o Sr. Taro Ubukata para o cargo de membro suplente do Conselho de Administração, em substituição ao Sr. Yota Orii. Com isso, o Conselho de Administração da Companhia passou a ser composto por Carlos Eduardo Neves, Diretor Executivo; Wilhelm van Jaarsveld, John Daniel Karvinsky, Bianca Maciel da Costa Boehnel, Yota Orii, Taro Ubukata, Alcinho Hashimoto, Yuchi Sato, Tsuyoshi Kawarasaki e Hirokoshi Yokota. Em 30 de setembro de 2025, os acionistas reuniram-se e aprovaram, por unanimidade, a destituição de John Daniel Karvinsky do cargo de membro titular do Conselho de Administração, bem como a eleição de Alexander David James Sutherland para ocupar o mesmo cargo, para cumprimento do restante do mandato até 28 de fevereiro de 2026. Em razão dessa deliberação, o Conselho de Administração da Companhia passou a ser composto por Carlos Eduardo Neves, Diretor Executivo; Wilhelm van Jaarsveld, Alexander David James Sutherland, Bianca Maciel da Costa Boehnel, Yota Orii, Taro Ubukata, Alcinho Hashimoto, Yuchi Sato, Tsuyoshi Kawarasaki e Hirokoshi Yokota. Em 19 de novembro de 2025, os acionistas reuniram-se em Assembleia Geral Extraordinária para deliberar sobre a reforma e consolidação do Estatuto Social da Companhia, aprovando, por unanimidade, a adaptação do documento ao novo Acordo de Acionistas celebrado na mesma data. **Desempenho Industrial:** A Alunorte produziu 6,09 milhões de toneladas de hidrato em 2025 por meio do processo químico Bayer, que corresponde a um aumento de 97,5% do plano operacional, um volume superior ao registrado em 2024, que foi de 5,97 milhões de toneladas de hidrato. Foram catenadas 5,46 milhões de toneladas de alumina em volume superior a 5,36 milhões de toneladas em 2024. **Atividades Comerciais:** Em 2025, foram vendidas, ao todo, 6,06 milhões de toneladas, sendo 5,45 milhões de toneladas de alumina catenada e 0,61 milhão de toneladas de hidrato, base alumina. A empresa mantém os embarques de 4,5 milhões dentro das especificações de qualidade exigidas pelos clientes. O volume vendido apresentou um crescimento de 0,3 milhão de toneladas em relação a 2024. **Desempenho financeiro:** A geração de caixa operacional, medida por meio do Ebitda, apresentou o valor positivo de R\$ 2,95 bilhões em 2025, enquanto 2024 encontrou com um resultado de R\$ 4,70 bilhões positivo. O resultado dos últimos doze anos foi impulsionado pelo expressivo crescimento da receita devido ao aumento dos preços de venda, melhorias operacionais e benefícios provenientes dos projetos de investimento, como a substituição do óleo combustível por gás natural na matriz energética. **Segurança do Trabalho, Saúde, Segurança Empresarial:** A Alunorte fechou o ano de 2025 com uma taxa de 1,2 em TRJ (total de lesões registráveis para cada 1 milhão de horas trabalhadas), que corresponde ao melhor da história da Alunorte estando abaixo da taxa de referência de 1,5. Esse resultado é melhor que o ano anterior (2024), que fechou em 1,4. O número total de acidentes registráveis foi de 20 eventos, distribuídos em casos de tratamento médico, trabalho relesado e afastamento. Não houve acidente com vítima fatal em 2025. Quando consideramos a taxa HRI (High Risk Incidence – acidentes com alto potencial de risco), o valor alcançado foi de 0,1 (2 eventos). A taxa HRI de 2025 fechou abaixo da taxa de referência de 0,6 e ficou menor quando comparada ao ano anterior (2024), que foi de 0,6. Ambas as taxas no ano de 2025 representam o melhor resultado da série histórica. As taxas foram calculadas considerando um total de 16,8 milhões de horas trabalhadas em 2025. Dentre as principais ações preventivas de segurança do trabalho, destacam-se a assinatura da Carta de Compromisso com Segurança por 100% dos empregados HRI e contratados. Todas as áreas passaram a adotar o processo de identificação da tarefa de alto risco do dia (TMS – Tarefa Mais Segura) como parte da MDOH – Melhorar o Desempenho Humano e Organizacional. Também foram introduzidas a nova Matriz de Compromisso/Alunorte e a atualização dos Manuais Técnicos de Segurança. Além disso, realizamos o inventário de Riscos Psicossociais, que alcançou 80% de participação dos empregados próprios. A Permissão de Trabalho a Quente foi revisada, amplamente divulgada e compartilhada com empregados próprios e terceiros. Complementarmente, foram conduzidos treinamentos de Melhorar o Desempenho Humano e Organizacional (MDOH) para gestores de primeira linha. Avançamos ainda com a pesquisa 'Você Mais Seguro', a reestruturação da gestão de segurança nas frentes de serviço e a conclusão de 73 vulnerabilidades ao longo de 2025. Realizamos 19 workshops de análise de eficácia das ações de HSE/TRJ, que resultaram em 238 ações. Implementamos também livros resistentes a impacto para 100% dos mecânicos Hydro. Por fim, promovemos 25 semanas temáticas e 17 workshops com foco em Saúde e Segurança ao longo do ano. Em âmbito de Controle de Qualidade da Liderança em HSE, segurança e meio ambiente alcançou uma aderência média de 117% em 2025, demonstrando um desempenho acima do esperado; foram registradas 17% mais ferramentas na plataforma de gestão de segurança que o mínimo estabelecido para os líderes. Após sua reestruturação, a matriz passou a contar com uma ferramenta dedicada aos principais Protocolos Críticos da Hydro Alunorte, fortalecendo ainda mais os indicadores próprios e a eficácia dos controles operacionais. Essa evolução tem refletido diretamente na redução das taxas de HRI e TRJ, contribuindo de forma significativa para o alcance das metas corporativas e para a consolidação de uma cultura de segurança cada vez mais robusta. Dentre as ações da Comissão Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho e do Assado (CIPA) destacam-se o suporte às áreas operacionais quanto às principais ações, campanhas e semanas de reforços para temas de segurança e a Semana Interna de Prevenção a Acidentes de Trabalho (SIPTAT), que aborçou o tema 'Eu pratico disciplina, eu escolho a segurança'. Foram revisados 71 procedimentos relacionados à Saúde, Segurança e Ambiental durante o ano de 2025, com destaque para: Permissão de Trabalho a Quente, Levantamentos dos Perigos e Riscos (LPR), Transporte e Içamento de Cargas, Homologação de Ferramentas, Equipamentos Manuais e Dispositivos de Segurança, Controle de Ergonomia, Gestão de Equipamentos de Proteção Individual e Uniformes e Análise de Risco. Outra ação fundamental para o bom resultado obtido em segurança no ano de 2025 foi a conclusão da Academia de HSE, programa responsável por desenvolver líderes e profissionais de Saúde, Segurança e Meio Ambiente em temas de HSE. Os números da academia nesse ano são extremamente significativos, tendo 220 empregados treinados distribuídos nos cursos de Melhorar o Desenvolvimento Humano, Programa de Produção Segura, Saudável e Ambientalmente Responsável, Gerenciamento de Risco, Gestão de Incidentes Ambientais, Sistema de Gestão Ambiental e Saúde Mental e segurança psicológica, totalizando 780 participações. Em 2025, 99% dos empregados da Alunorte receberam treinamento normativo atualizado. Foram realizadas 234 aulas presenciais, totalizando 4.028 horas de capacitação e atualização em HSE. Destas, 1166 horas foram ministradas por profissionais de HSE da Alunorte, com 2.893 participações e 1.372 horas. Outras 118 horas foram ministradas por meio de suporte técnico e 2.656 horas. Além disso, 24 ambientações foram realizadas para 106 novos empregados, somando 768 horas. Para contratados, 359 ambientações atenderam 7.788 novos empregados, totalizando 4.308 horas. Foram também disponibilizadas 109 aulas extras para serviços emergenciais. As seguintes iniciativas foram implantadas na área de segurança do trabalho em 2025: Reestruturação de gestão em segurança nas frentes de serviço, monitoramento de atividades críticas de manutenção planejadas. As seguintes rotinas foram mantidas ao longo do ano: 'Atualização do Programa de Produção Segura, Saudável e Ambientalmente Responsável', 'Publicação mensal de vídeos de segurança, com atualizações aos empregados sobre os principais indicadores, ocorrências de acidentes registráveis ou incidentes de alto risco (HRI), além das principais ações, campanhas e semanas de promoção de saúde e segurança, reforçando temas específicos', 'Publicação de comunicados mensais com reforços para a Vida em Primeiro Lugar, contemplando aprendizados de acidentes fatais e de alto risco ocorridos na indústria (fora da Hydro)', 'Publicação de comunicados sobre Excelência e Disciplina, direcionados aos empregados, abordando temas de Saúde, Segurança, Empresarial e Meio Ambiente', 'Realização de eventos de networking e benchmark em Saúde, Segurança e Gestão de HSE com as empresas Usiminas e Nexa', 'Empregados receberam comunicações, alertas e materiais para DDS (Diálogo Diário de Segurança), mantendo o engajamento nos locais de trabalho', 'Na disciplina operacional e gerenciamento de riscos mantiveram-se as ações dos projetos de melhoria e promoção do cuidado no trabalho, após o período de licença maternidade', 'Nos últimos anos da Iniciativa Saúde em Movimento, o incentivo aos cuidados com a saúde integral ajudou os empregados na redução de 3% dos índices de alteração de saúde', 'Entrega de kits de roupa íntima para mulheres. Inaugurados banheiros femininos e PCD para melhorias nas condições sanitárias, valorizando os profissionais e atendendo à NR24. Mais uma vez foi mantida a renovação da licença de funcionamento das ambulâncias por parte da vigilância sanitária, assim como a calibração de equipamentos e a regularidade de certidões junto aos Conselhos Regionais de Medicina (CRM) e de Enfermagem (COREN). O cronograma de realização dos exames ocupacionais dos empregados ativos na Alunorte foi cumprido. No último ano, foram realizados 8 campanhas de saúde com foco na prevenção de doenças, promovendo a saúde e melhoria na qualidade de vida dos empregados, com destaque para as ações relacionadas à saúde mental, prevenção de estresse e saúde física como: passeio ciclístico e eventos de corrida de rua. As campanhas realizadas foram: Janeiro Branco, semana da saúde, vacinação H1N1 (2,150 doses aplicadas em empregados próprios, contratados e dependentes), Setembro Amarelo, Outubro Rosa, Novembro Azul e Semana do Trabalho. Já as principais ações em Segurança Empresarial foram: em parceria com o departamento municipal de trânsito - DEMUTRAN de Barcarena, em atendimento a Resolução nº 980/2022 do Conselho Nacional de Trânsito (CONTRAN) foi realizada a campanha de prevenção de acidentes no trânsito Maio Amarelo com o título 'Mobilidade Humana. Responsabilidade Humana'. Todas as empresas contratadas que possuem condutores de veículos participaram da ação. Em atendimento ao PAE - Plano de atendimento de emergências foram realizados os simulados: 'Evaucção externa do DRS1 com a participação de 178 moradores da comunidade', 'Evaucção interna do DRS1 com a participação de 550 empregados', 'Evaucção interna da área 82 com a participação de 792 empregados', Fortalecimento das relações com o Corpo de Bombeiros Militar da Polícia Militar de Barcarena, com a realização de 10 simulados de evacuação de emergência em áreas de risco. A Alunorte mantém uma equipe dedicada à Gestão dos Planos de Emergência, com foco no aumento da prontidão operacional e na capacitação contínua dos empregados. Nesse período, foram realizados 24 treinamentos de indução, garantindo que todos estivessem preparados para atuar em diferentes cenários de emergência. Foram conduzidos 15 simulados distribuídos pelas áreas operacionais: 5 na refinaria, 2 no porto (incluindo um para atendimento ao Plano de Emergência Individual - PEI), 2 referentes ao PAE da base 82-02A e 3 no Depósito de Resíduos Sólidos (DRS), com simulações de evacuação das Zonas de Autos Salvamentos (ZAS) das comunidades Sítio São João, Bom Futuro, Jardim Cabano e Sítio Específico. Também foram realizados 2 simulados do Plano de Crise - um de teste direcionado à preparação para a COP30 - e 1 simulado específico de Radioproteção. Todos os exercícios contemplaram cenários ambientais, ocupacionais e operacionais, priorizando os eventos mais críticos previstos nos planos de emergência da Alunorte. Complementando essas ações, a equipe atualizou os Planos de Atendimento a Emergências (PAEs) e os Planos de Gerenciamento de Riscos (PGRs) da refinaria e do porto, incluindo o PEI. Além disso, foram formadas consultorias técnicas em auditorias, realizando 3 visitas nas placas de rotas de fuga dos PAEs dos DRSs e da base 82 e efetuando 13 atualizações de anexos de contatos, assegurando a eficácia das linhas de emergência. Também ocorreram 49 checkeaps de áreas ou IMS, acompanhando melhorias decorrentes dos simulados, e houve participação em 5 Revisões de Identificação e Análise de Riscos, contribuindo para o aprimoramento contínuo da gestão de emergências. Foi elaborado o PAE de bloqueio de vias, com foco na avaliação e definição de rotas alternativas em situações de interrupção viária, manutenção de equipamentos de controle e segurança das comunidades e áreas operacionais. A equipe de Bombardeiros Militares da Polícia Militar realizou um total de 166 monitoramentos hidrológicos, distribuídos em 9 pontos de monitoramento, sendo reduzido no período de estagiar e intensificado no período chuvoso, inspeções trimestrais das placas de sinalização de rota de fuga de emergência totalizando 4 inspeções de cenários no ambiente do entorno. Também realizou 20 acompanhamentos em eventos de ações ambientais (PAE, PEI, análises e coletas ambientais) e sociais (diálogo e engajamento com as comunidades), participação em 4 simulados planejados e a realização de 9 treinamentos com os brigadistas comunitários. A clínica veterinária atendeu no resgate de animais silvestres e domésticos das áreas da Alunorte, tratamento clínico, quando necessário, e soltura em área de preservação. A equipe foi acionada 762 vezes, sendo 728 animais capturados entre animais domésticos e silvestres, destas 628 para atendimento de animais silvestres e 100 para animais domésticos. A equipe de Gestão Ambiental Portuária possui entre suas atividades a realização de atendimento a emergências ambientais de derrames de óleos e produtos químicos, cursos preventivos de naveio e apoio marítimo. No ano de 2025 foram realizados 355 cursos preventivos, além de 28 ações de apoio marítimo. A Brigada Profissional composta por bombeiros civis realizou 2.814 acompanhamentos de atividades críticas, sendo elas, 377 em espaços confinados, 604 em trabalho em altura e 5,38 em trabalho a quente. A equipe realizou 1538 atendimentos de empregados acidentados de mal súbito ou incidentes. Foram realizados 430 treinamentos de capacitação/recapitação de brigada voluntária de incêndio, 14 treinamentos de capacitações de NR-20 - módulo de noções de combate a princípio de incêndio, além de 11 treinamentos de NR-10 - módulo de primeiros socorros, a maioria de equipes de resgate de emergência. Fortalecimento das relações com o Corpo de Bombeiros Militar da Polícia Militar de Barcarena, com a realização de 10 simulados de evacuação de emergência em áreas de risco. A Alunorte mantém uma equipe dedicada à Gestão dos Planos de Emergência, com foco no aumento da prontidão operacional e na capacitação contínua dos empregados. Nesse período, foram realizados 24 treinamentos de indução, garantindo que todos estivessem preparados para atuar em diferentes cenários de emergência. Foram conduzidos 15 simulados distribuídos pelas áreas operacionais: 5 na refinaria, 2 no porto (incluindo um para atendimento ao Plano de Emergência Individual - PEI), 2 referentes ao PAE da base 82-02A e 3 no Depósito de Resíduos Sólidos (DRS), com simulações de evacuação das Zonas de Autos Salvamentos (ZAS) das comunidades Sítio São João, Bom Futuro, Jardim Cabano e Sítio Específico. Também foram realizados 2 simulados do Plano de Crise - um de teste direcionado à preparação para a COP30 - e 1 simulado específico de Radioproteção. Todos os exercícios contemplaram cenários ambientais, ocupacionais e operacionais, priorizando os eventos mais críticos previstos nos planos de emergência da Alunorte. Complementando essas ações, a equipe atualizou os Planos de Atendimento a Emergências (PAEs) e os Planos de Gerenciamento de Riscos (PGRs) da refinaria e do porto, incluindo o PEI. Além disso, foram formadas consultorias técnicas em auditorias, realizando 3 visitas nas placas de rotas de fuga dos PAEs dos DRSs e da base 82 e efetuando 13 atualizações de anexos de contatos, assegurando a eficácia das linhas de emergência. Também ocorreram 49 checkeaps de áreas ou IMS, acompanhando melhorias decorrentes dos simulados, e houve participação em 5 Revisões de Identificação e Análise de Riscos, contribuindo para o aprimoramento contínuo da gestão de emergências. Foi elaborado o PAE de bloqueio de vias, com foco na avaliação e definição de rotas alternativas em situações de interrupção viária, manutenção de equipamentos de controle e segurança das comunidades e áreas operacionais. A equipe de Bombardeiros Militares da Polícia Militar realizou um total de 166 monitoramentos hidrológicos, distribuídos em 9 pontos de monitoramento, sendo reduzido no período de estagiar e intensificado no período chuvoso, inspeções trimestrais das placas de sinalização de rota de fuga de emergência totalizando 4 inspeções de cenários no ambiente do entorno. Também realizou 20 acompanhamentos em eventos de ações ambientais (PAE, PEI, análises e coletas ambientais) e sociais (diálogo e engajamento com as comunidades), participação em 4 simulados planejados e a realização de 9 treinamentos com os brigadistas comunitários. A clínica veterinária atendeu no resgate de animais silvestres e domésticos das áreas da Alunorte, tratamento clínico, quando necessário, e soltura em área de preservação. A equipe foi acionada 762 vezes, sendo 728 animais capturados entre animais domésticos e silvestres, destas 628 para atendimento de animais silvestres e 100 para animais domésticos. A equipe de Gestão Ambiental Portuária possui entre suas atividades a realização de atendimento a emergências ambientais de derrames de óleos e produtos químicos, cursos preventivos de naveio e apoio marítimo. No ano de 2025 foram realizados 355 cursos preventivos, além de 28 ações de apoio marítimo. A Brigada Profissional composta por bombeiros civis realizou 2.814 acompanhamentos de atividades críticas, sendo elas, 377 em espaços confinados, 604 em trabalho em altura e 5,38 em trabalho a quente. A equipe realizou 1538 atendimentos de empregados acidentados de mal súbito ou incidentes. Foram realizados 430 treinamentos de capacitação/recapitação de brigada voluntária de incêndio, 14 treinamentos de capacitações de NR-20 - módulo de noções de combate a princípio de incêndio, além de 11 treinamentos de NR-10 - módulo de primeiros socorros, a maioria de equipes de resgate de emergência. Fortalecimento das relações com o Corpo de Bombeiros Militar da Polícia Militar de Barcarena, com a realização de 10 simulados de evacuação de emergência em áreas de risco. A Alunorte mantém uma equipe dedicada à Gestão dos Planos de Emergência, com foco no aumento da prontidão operacional e na capacitação contínua dos empregados. Nesse período, foram realizados 24 treinamentos de indução, garantindo que todos estivessem preparados para atuar em diferentes cenários de emergência. Foram conduzidos 15 simulados distribuídos pelas áreas operacionais: 5 na refinaria, 2 no porto (incluindo um para atendimento ao Plano de Emergência Individual - PEI), 2 referentes ao PAE da base 82-02A e 3 no Depósito de Resíduos Sólidos (DRS), com simulações de evacuação das Zonas de Autos Salvamentos (ZAS) das comunidades Sítio São João, Bom Futuro, Jardim Cabano e Sítio Específico. Também foram realizados 2 simulados do Plano de Crise - um de teste direcionado à preparação para a COP30 - e 1 simulado específico de Radioproteção. Todos os exercícios contemplaram cenários ambientais, ocupacionais e operacionais, priorizando os eventos mais críticos previstos nos planos de emergência da Alunorte. Complementando essas ações, a equipe atualizou os Planos de Atendimento a Emergências (PAEs) e os Planos de Gerenciamento de Riscos (PGRs) da refinaria e do porto, incluindo o PEI. Além disso, foram formadas consultorias técnicas em auditorias, realizando 3 visitas nas placas de rotas de fuga dos PAEs dos DRSs e da base 82 e efetuando 13 atualizações de anexos de contatos, assegurando a eficácia das linhas de emergência. Também ocorreram 49 checkeaps de áreas ou IMS, acompanhando melhorias decorrentes dos simulados, e houve participação em 5 Revisões de Identificação e Análise de Riscos, contribuindo para o aprimoramento contínuo da gestão de emergências. Foi elaborado o PAE de bloqueio de vias, com foco na avaliação e definição de rotas alternativas em situações de interrupção viária, manutenção de equipamentos de controle e segurança das comunidades e áreas operacionais. A equipe de Bombardeiros Militares da Polícia Militar realizou um total de 166 monitoramentos hidrológicos, distribuídos em 9 pontos de monitoramento, sendo reduzido no período de estagiar e intensificado no período chuvoso, inspeções trimestrais das placas de sinalização de rota de fuga de emergência totalizando 4 inspeções de cenários no ambiente do entorno. Também realizou 20 acompanhamentos em eventos de ações ambientais (PAE, PEI, análises e coletas ambientais) e sociais (diálogo e engajamento com as comunidades), participação em 4 simulados planejados e a realização de 9 treinamentos com os brigadistas comunitários. A clínica veterinária atendeu no resgate de animais silvestres e domésticos das áreas da Alunorte, tratamento clínico, quando necessário, e soltura em área de preservação. A equipe foi acionada 762 vezes, sendo 728 animais capturados entre animais domésticos e silvestres, destas 628 para atendimento de animais silvestres e 100 para animais domésticos. A equipe de Gestão Ambiental Portuária possui entre suas atividades a realização de atendimento a emergências ambientais de derrames de óleos e produtos químicos, cursos preventivos de naveio e apoio marítimo. No ano de 2025 foram realizados 355 cursos preventivos, além de 28 ações de apoio marítimo. A Brigada Profissional composta por bombeiros civis realizou 2.814 acompanhamentos de atividades críticas, sendo elas, 377 em espaços confinados, 604 em trabalho em altura e 5,38 em trabalho a quente. A equipe realizou 1538 atendimentos de empregados acidentados de mal súbito ou incidentes. Foram realizados 430 treinamentos de capacitação/recapitação de brigada voluntária de incêndio, 14 treinamentos de capacitações de NR-20 - módulo de noções de combate a princípio de incêndio, além de 11 treinamentos de NR-10 - módulo de primeiros socorros, a maioria de equipes de resgate de emergência. Fortalecimento das relações com o Corpo de Bombeiros Militar da Polícia Militar de Barcarena, com a realização de 10 simulados de evacuação de emergência em áreas de risco. A Alunorte mantém uma equipe dedicada à Gestão dos Planos de Emergência, com foco no aumento da prontidão operacional e na capacitação contínua dos empregados. Nesse período, foram realizados 24 treinamentos de indução, garantindo que todos estivessem preparados para atuar em diferentes cenários de emergência. Foram conduzidos 15 simulados distribuídos pelas áreas operacionais: 5 na refinaria, 2 no porto (incluindo um para atendimento ao Plano de Emergência Individual - PEI), 2 referentes ao PAE da base 82-02A e 3 no Depósito de Resíduos Sólidos (DRS), com simulações de evacuação das Zonas de Autos Salvamentos (ZAS) das comunidades Sítio São João, Bom Futuro, Jardim Cabano e Sítio Específico. Também foram realizados 2 simulados do Plano de Crise - um de teste direcionado à preparação para a COP30 - e 1 simulado específico de Radioproteção. Todos os exercícios contemplaram cenários ambientais, ocupacionais e operacionais, priorizando os eventos mais críticos previstos nos planos de emergência da Alunorte. Complementando essas ações, a equipe atualizou os Planos de Atendimento a Emergências (PAEs) e os Planos de Gerenciamento de Riscos (PGRs) da refinaria e do porto, incluindo o PEI. Além disso, foram formadas consultorias técnicas em auditorias, realizando 3 visitas nas placas de rotas de fuga dos PAEs dos DRSs e da base 82 e efetuando 13 atualizações de anexos de contatos, assegurando a eficácia das linhas de emergência. Também ocorreram 49 checkeaps de áreas ou IMS, acompanhando melhorias decorrentes dos simulados, e houve participação em 5 Revisões de Identificação e Análise de Riscos, contribuindo para o aprimoramento contínuo da gestão de emergências. Foi elaborado o PAE de bloqueio de vias, com foco na avaliação e definição de rotas alternativas em situações de interrupção viária, manutenção de equipamentos de controle e segurança das comunidades e áreas operacionais. A equipe de Bombardeiros Militares da Polícia Militar realizou um total de 166 monitoramentos hidrológicos, distribuídos em 9 pontos de monitoramento, sendo reduzido no período de estagiar e intensificado no período chuvoso, inspeções trimestrais das placas de sinalização de rota de fuga de emergência totalizando 4 inspeções de cenários no ambiente do entorno. Também realizou 20 acompanhamentos em eventos de ações ambientais (PAE, PEI, análises e coletas ambientais) e sociais (diálogo e engajamento com as comunidades), participação em 4 simulados planejados e a realização de 9 treinamentos com os brigadistas comunitários. A clínica veterinária atendeu no resgate de animais silvestres e domésticos das áreas da Alunorte, tratamento clínico, quando necessário, e soltura em área de preservação. A equipe foi acionada 762 vezes, sendo 728 animais capturados entre animais domésticos e silvestres, destas 628 para atendimento de animais silvestres e 100 para animais domésticos. A equipe de Gestão Ambiental Portuária possui entre suas atividades a realização de atendimento a emergências ambientais de derrames de óleos e produtos químicos, cursos preventivos de naveio e apoio marítimo. No ano de 2025 foram realizados 355 cursos preventivos, além de 28 ações de apoio marítimo. A Brigada Profissional composta por bombeiros civis realizou 2.814 acompanhamentos de atividades críticas, sendo elas, 377 em espaços confinados, 604 em trabalho em altura e 5,38 em trabalho a quente. A equipe realizou 1538 atendimentos de empregados acidentados de mal súbito ou incidentes. Foram realizados 430 treinamentos de capacitação/recapitação de brigada voluntária de incêndio, 14 treinamentos de capacitações de NR-20 - módulo de noções de combate a princípio de incêndio, além de 11 treinamentos de NR-10 - módulo de primeiros socorros, a maioria de equipes de resgate de emergência. Fortalecimento das relações com o Corpo de Bombeiros Militar da Polícia Militar de Barcarena, com a realização de 10 simulados de evacuação de emergência em áreas de risco. A Alunorte mantém uma equipe dedicada à Gestão dos Planos de Emergência, com foco no aumento da prontidão operacional e na capacitação contínua dos empregados. Nesse período, foram realizados 24 treinamentos de indução, garantindo que todos estivessem preparados para atuar em diferentes cenários de emergência. Foram conduzidos 15 simulados distribuídos pelas áreas operacionais: 5 na refinaria, 2 no porto (incluindo um para atendimento ao Plano de Emergência Individual - PEI), 2 referentes ao PAE da base 82-02A e 3 no Depósito de Resíduos Sólidos (DRS), com simulações de evacuação das Zonas de Autos Salvamentos (ZAS) das comunidades Sítio São João, Bom Futuro, Jardim Cabano e Sítio Específico. Também foram realizados 2 simulados do Plano de Crise - um de teste direcionado à preparação para a COP30 - e 1 simulado específico de Radioproteção. Todos os exercícios contemplaram cenários ambientais, ocupacionais e operacionais, priorizando os eventos mais críticos previstos nos planos de emergência da Alunorte. Complementando essas ações, a equipe atualizou os Planos de Atendimento a Emergências (PAEs) e os Planos de Gerenciamento de Riscos (PGRs) da refinaria e do porto, incluindo o PEI. Além disso, foram formadas consultorias técnicas em auditorias, realizando 3 visitas nas placas de rotas de fuga dos PAEs dos DRSs e da base 82 e efetuando 13 atualizações de anexos de contatos, assegurando a eficácia das linhas de emergência. Também ocorreram 49 checkeaps de áreas ou IMS, acompanhando melhorias decorrentes dos simulados, e houve participação em 5 Revisões de Identificação e Análise de Riscos, contribuindo para o aprimoramento contínuo da gestão de emergências. Foi elaborado o PAE de bloqueio de vias, com foco na avaliação e definição de rotas alternativas em situações de interrupção viária, manutenção de equipamentos de controle e segurança das comunidades e áreas operacionais. A equipe de Bombardeiros Militares da Polícia Militar realizou um total de 166 monitoramentos hidrológicos, distribuídos em 9 pontos de monitoramento, sendo reduzido no período de estagiar e intensificado no período chuvoso, inspeções trimestrais das placas de sinalização de rota de fuga de emergência totalizando 4 inspeções de cenários no ambiente do entorno. Também realizou 20 acompanhamentos em eventos de ações ambientais (PAE, PEI, análises e coletas ambientais) e sociais (diálogo e engajamento com as comunidades), participação em 4 simulados planejados e a realização de 9 treinamentos com os brigadistas comunitários. A clínica veterinária atendeu no resgate de animais silvestres e domésticos das áreas da Alunorte, tratamento clínico, quando necessário, e soltura em área de preservação. A equipe foi acionada 762 vezes, sendo 728 animais capturados entre animais domésticos e silvestres, destas 628 para atendimento de animais silvestres e 100 para animais domésticos. A equipe de Gestão Ambiental Portuária possui entre suas atividades a realização de atendimento a emergências ambientais de derrames de óleos e produtos químicos, cursos preventivos de naveio e apoio marítimo. No ano de 2025 foram realizados 355 cursos preventivos, além de 28 ações de apoio marítimo. A Brigada Profissional composta por bombeiros civis realizou 2.814 acompanhamentos de atividades críticas, sendo elas, 377 em espaços confinados, 604 em trabalho em altura e 5,38 em trabalho a quente. A equipe realizou 1538 atendimentos de empregados acidentados de mal súbito ou incidentes. Foram realizados 430 treinamentos de capacitação/recapitação de brigada voluntária de incêndio, 14 treinamentos de capacitações de NR-20 - módulo de noções de combate a princípio de incêndio, além de 11 treinamentos de NR-10 - módulo de primeiros socorros, a maioria de equipes de resgate de emergência. Fortalecimento das relações com o Corpo de Bombeiros Militar da Polícia Militar de Barcarena, com a realização de 10 simulados de evacuação de emergência em áreas de risco. A Alunorte mantém uma equipe dedicada à Gestão dos Planos de Emergência, com foco no aumento da prontidão operacional e na capacitação contínua dos empregados. Nesse período, foram realizados 24 treinamentos de indução, garantindo que todos estivessem preparados para atuar em diferentes cenários de emergência. Foram conduzidos 15 simulados distribuídos pelas áreas operacionais: 5 na refinaria, 2 no porto (incluindo um para atendimento ao Plano de Emergência Individual - PEI), 2 referentes ao PAE da base 82-02A e 3 no Depósito de Resíduos Sólidos (DRS), com simulações de evacuação das Zonas de Autos Salvamentos (ZAS) das comunidades Sítio São João, Bom Futuro, Jardim Cabano e Sítio Específico. Também foram realizados 2 simulados do Plano de Crise - um de teste direcionado à preparação para a COP30 - e 1 simulado específico de Radioproteção. Todos os exercícios contemplaram cenários ambientais, ocupacionais e operacionais, priorizando os eventos mais críticos previstos nos planos de emergência da Alunorte. Complementando essas ações, a equipe atualizou os Planos de Atendimento a Emergências (PAEs) e os Planos de Gerenciamento de Riscos (PGRs) da refinaria e do porto, incluindo o PEI. Além disso, foram formadas consultorias técnicas em auditorias, realizando 3 visitas nas placas de rotas de fuga dos PAEs dos DRSs e da base 82 e efetuando 13 atualizações de anexos de contatos, assegurando a eficácia das linhas de emergência. Também ocorreram 49 checkeaps de áreas ou IMS, acompanhando melhorias decorrentes dos simulados, e houve participação em 5 Revisões de Identificação e Análise de Riscos, contribuindo para o aprimoramento contínuo da gestão de emergências. Foi elaborado o PAE de bloqueio de vias, com foco na avaliação e definição de rotas alternativas em situações de interrupção viária, manutenção de equipamentos de controle e segurança das comunidades e áreas operacionais. A equipe de Bombardeiros Militares da Polícia Militar realizou um total de 166 monitoramentos hidrológicos, distribuídos em 9 pontos de monitoramento, sendo reduzido no período de estagiar e intensificado no período chuvoso, inspeções trimestrais das placas de sinalização de rota de fuga de emergência totalizando 4 inspeções de cenários no ambiente do entorno. Também realizou 20 acompanhamentos em eventos de ações ambientais (PAE, PEI, análises e coletas ambientais) e sociais (diálogo e engajamento com as comunidades), participação em 4 simulados planejados e a realização de 9 treinamentos com os brigadistas comunitários. A clínica veterinária atendeu no resgate de animais silvestres e domésticos das áreas da Alunorte, tratamento clínico, quando necessário, e soltura em área de preservação. A equipe foi acionada 762 vezes, sendo 728 animais capturados entre animais domésticos e silvestres, destas 628 para atendimento de animais silvestres e 100 para animais domésticos. A equipe de Gestão Ambiental Portuária possui entre suas atividades a realização de atendimento a emergências ambientais de derrames de óleos e produtos químicos, cursos preventivos de naveio e apoio marítimo. No ano de 2025 foram realizados 355 cursos preventivos, além de 28 ações de apoio marítimo. A Brigada Profissional composta por bombeiros civis realizou 2.814 acompanhamentos de atividades críticas, sendo elas, 377 em espaços confinados, 604 em trabalho em altura e 5,38 em trabalho a quente. A equipe realizou 1538 atendimentos de empregados acidentados de mal súbito ou incidentes. Foram realizados 430 treinamentos de capacitação/recapitação de brigada voluntária de incêndio, 14 treinamentos de capacitações de NR-20 - módulo de noções de combate a princípio de incêndio, além de 11 treinamentos de NR-10 - módulo de primeiros socorros, a maioria de equipes de resgate de emergência. Fortalecimento das relações com o Corpo de Bombeiros Militar da Polícia Militar de Barcarena, com a realização de 10 simulados de evacuação de emergência em áreas de risco. A Alunorte mantém uma equipe dedicada à Gestão dos Planos de Emergência, com foco no aumento da prontidão operacional e na capacitação contínua dos empregados. Nesse período, foram realizados 24 treinamentos de indução, garantindo que todos estivessem preparados para atuar em diferentes cenários de emergência. Foram conduzidos 15 simulados distribuídos pelas áreas operacionais: 5 na refinaria, 2 no porto (incluindo um para atendimento ao Plano de Emergência Individual - PEI), 2 referentes ao PAE da base 82-02A e 3 no Depósito de Resíduos Sólidos (DRS), com simulações de evacuação das Zonas de Autos Salvamentos (ZAS) das comunidades Sítio São João, Bom Futuro, Jardim Cabano e Sítio Específico. Também foram realizados 2 simulados do Plano de Crise - um de teste direcionado à preparação para a COP30 - e 1 simulado específico de Radioproteção. Todos os exercícios contemplaram cenários ambientais, ocupacionais e operacionais, priorizando os eventos mais críticos previstos nos planos de emergência da Alunorte. Complementando essas ações, a equipe atualizou os Planos de Atendimento a Emergências (PAEs) e os Planos de Gerenciamento de Riscos (PGRs) da refinaria e do porto, incluindo o PEI. Além disso, foram formadas consultorias técnicas em auditorias, realizando 3 visitas nas placas de rotas de fuga dos PAEs dos DRSs e da base 82 e efetuando 13 atualizações de anexos de contatos, assegurando a eficácia das linhas de emergência. Também ocorreram 49 checkeaps de áreas ou IMS, acompanhando melhorias decorrentes dos simulados, e houve participação em 5 Revisões de Identificação e Análise de Riscos, contribuindo para o aprimoramento contínuo da gestão de emergências. Foi elaborado o PAE de bloqueio de vias, com foco na avaliação e definição de rotas alternativas em situações de interrupção viária, manutenção de equipamentos de controle e segurança das comunidades e áreas operacionais. A equipe de Bombardeiros Militares da Polícia Militar realizou um total de 166 monitoramentos hidrológicos, distribuídos em 9 pontos de monitoramento, sendo reduzido no período de estagiar e intensificado no período chuvoso, inspeções trimestrais das placas de sinalização de rota de fuga de emergência totalizando 4 inspeções de cenários no ambiente do entorno. Também realizou 20 acompanhamentos em eventos de ações ambientais (PAE, PEI, análises e coletas ambientais) e sociais (diálogo e engajamento com as comunidades), participação em 4 simulados planejados e a realização de 9 treinamentos com os brigadistas comunitários. A clínica veterinária atendeu no resgate de animais silvestres e domésticos das áreas da Alunorte, tratamento clínico, quando necessário, e soltura em área de preservação. A equipe foi acionada 762 vezes, sendo 728 animais capturados entre animais domésticos e silvestres, destas 628 para atendimento de animais silvestres e 100 para animais domésticos. A equipe de Gestão Ambiental Portuária possui entre suas atividades a realização de atendimento a emergências ambientais de derrames de óleos e produtos químicos, cursos preventivos de naveio e apoio marítimo. No ano de 2025 foram realizados 355 cursos preventivos, além de 28 ações de apoio marítimo. A Brigada Profissional composta por bombeiros civis realizou 2.814 acompanhamentos de atividades críticas, sendo elas, 377 em espaços confinados, 604 em trabalho em altura e 5,38 em trabalho a quente. A equipe realizou 1538 atendimentos de empregados acidentados de mal súbito ou incidentes. Foram realizados 430 treinamentos de capacitação/recapitação de brigada voluntária de incêndio, 14 treinamentos de capacitações de NR-20 - módulo de noções de combate a princípio de incêndio, além de 11 treinamentos de NR-10 - módulo de primeiros socorros, a maioria de equipes de resgate de emergência. Fortalecimento das relações com o Corpo de Bombeiros Militar da Polícia Militar de Barcarena, com a realização de 10 simulados de evacuação de emergência em áreas de risco. A Alunorte mantém uma equipe dedicada à Gestão dos Planos de Emergência, com foco no aumento da prontidão operacional e na capacitação contínua dos empregados. Nesse período, foram realizados 24 treinamentos de indução, garantindo que todos estivessem preparados para atuar em diferentes cenários de emergência. Foram conduzidos 15 simulados distribuídos pelas áreas operacionais: 5 na refinaria, 2 no porto (incluindo um para atendimento ao Plano de Emergência Individual - PEI), 2 referentes ao PAE da base 82-02A e 3 no Depósito de Resíduos Sólidos (DRS), com simulações de evacuação das Zonas de Autos Salvamentos (ZAS) das comunidades Sítio São João, Bom Futuro, Jardim Cabano e Sítio Específico. Também foram realizados 2 simulados do Plano de Crise - um de teste direcionado à preparação para a COP30 - e 1 simulado específico de Radioproteção. Todos os exercícios contemplaram cenários ambientais, ocupacionais e operacionais, priorizando os eventos mais críticos previstos nos planos de emergência da Alunorte. Complementando essas ações, a equipe atualizou os Planos de Atendimento a Emergências (PAEs) e os Planos de Gerenciamento de Riscos (PGRs) da refinaria e do porto, incluindo o PEI. Além disso, foram formadas consultorias técnicas em auditorias, realizando 3 visitas nas placas de rotas de fuga dos PAEs dos DRSs e da base 82 e efetuando 13 atualizações de anexos de contatos, assegurando a eficácia das linhas de emergência. Também ocorreram 49 checkeaps de áreas ou IMS, acompanhando melhorias decorrentes dos simulados, e houve participação em 5 Revisões de Identificação e Análise de Riscos, contribuindo para o aprimoramento contínuo da gestão de emergências. Foi elaborado o PAE de bloqueio de vias, com foco na avaliação e definição de rotas alternativas em situações de interrupção viária, manutenção de equipamentos de controle e segurança das comunidades e áreas operacionais. A equipe de Bombardeiros Militares da Polícia Militar realizou um total de 166 monitoramentos hidrológicos, distribuídos em 9 pontos de monitoramento, sendo reduzido no período de estagiar e intensificado no período chuvoso, inspeções trimestrais das placas de sinalização de rota de fuga de emergência totalizando 4 inspeções de cenários no ambiente do entorno. Também realizou 20 acompanhamentos em eventos de ações ambientais (PAE, PEI, análises e coletas ambientais) e sociais (diálogo e engajamento com as comunidades), participação em 4 simulados planejados e a realização de 9 treinamentos com os brigadistas comunitários. A clínica veterinária atendeu no resgate de animais silvestres e domésticos das áreas da Alunorte, tratamento clínico, quando necessário, e soltura em área de preservação. A equipe foi acionada 762 vezes, sendo 728 animais capturados entre animais domésticos e silvestres, destas 628 para atendimento de animais silvestres e 100 para animais domésticos. A equipe de Gestão Ambiental Portuária possui entre suas atividades a realização de atendimento a emergências ambientais de derrames de óleos e produtos químicos, cursos preventivos de naveio e apoio marítimo. No ano de 2025 foram realizados 355 cursos preventivos, além de 28 ações de apoio marítimo. A Brigada Profissional composta por bombeiros civis realizou 2.814 acompanhamentos de atividades críticas, sendo elas, 377 em espaços confinados, 604 em trabalho em altura e 5,38 em trabalho a quente. A equipe realizou 1538 atendimentos de empregados acidentados de mal súbito ou incidentes. Foram realizados 430 treinamentos de capacitação/recapitação de brigada voluntária de incêndio, 14 treinamentos de capacitações de NR-20 - módulo de noções de combate a princípio de incêndio, além de 11 treinamentos de NR-10 - módulo de primeiros socorros, a maioria de equipes de resgate de emergência. Fortalecimento das relações com o Corpo de Bombeiros Militar da Polícia Militar de Barcarena, com a realização de 10 simulados de evacuação de emergência em áreas de risco. A Alunorte mantém uma equipe dedicada à Gestão dos Planos de Emergência, com foco no aumento da prontidão operacional e na capacitação contínua dos empregados. Nesse período, foram realizados 24 treinamentos de indução, garantindo que todos estivessem preparados para atuar em diferentes cenários de emergência. Foram conduzidos 15 simulados distribuídos pelas áreas operacionais: 5 na refinaria, 2 no porto (incluindo um para atendimento ao Plano de Emergência Individual - PEI), 2 referentes ao PAE da base 82-02A e 3 no Depósito de Resíduos Sólidos (DRS), com simulações de evacuação das Zonas de Autos Salvamentos (ZAS) das comunidades Sítio São João, Bom Futuro, Jardim Cabano e Sítio Específico. Também foram realizados 2 simulados do Plano de Crise - um de teste direcionado à preparação para a COP30 - e 1 simulado específico de Radioproteção. Todos os exercícios contemplaram cenários ambientais, ocupacionais e operacionais, priorizando os eventos mais críticos previstos nos planos de emergência da Alunorte. Complementando essas ações, a equipe atualizou os Planos de Atendimento a Emergências (PAEs) e os Planos de Gerenciamento de Riscos (PGRs) da refinaria e do porto, incluindo o PEI. Além disso, foram formadas consultorias técnicas em auditorias, realizando 3 visitas nas placas de rotas de fuga dos PAEs dos DRSs e da base 82 e efetuando 13 atualizações de anexos de contatos, assegurando a eficácia das linhas de emergência. Também ocorreram 49 checkeaps de áreas ou IMS, acompanhando melhorias decorrentes dos simulados, e houve participação em 5 Revisões de Identificação e Análise de Riscos, contribuindo para o aprimoramento contínuo da gestão de emergências. Foi elaborado o PAE de bloqueio de vias, com foco na avaliação e definição de rotas alternativas em situações de interrupção viária, manutenção de equipamentos de controle e segurança das comunidades e áreas operacionais. A equipe de Bombardeiros Militares da Polícia Militar realizou um total de 166 monitoramentos hidrológicos, distribuídos em 9 pontos de monitoramento, sendo reduzido no período de estagiar e intensificado no período chuvoso, inspeções trimestrais das placas de sinalização de rota de fuga de emergência totalizando 4 inspeções de cenários no ambiente do entorno. Também realizou 20 acompanhamentos em eventos de ações ambientais (PAE, PEI, análises e coletas ambientais) e sociais (diálogo e engajamento com as comunidades), participação em 4 simulados planejados e a realização de 9 treinamentos com os brigadistas comunitários. A clínica veterinária atendeu no resgate de animais silvestres e domésticos das áreas da Alunorte, tratamento clínico, quando necessário, e soltura em área de preservação. A equipe foi acionada 762 vezes, sendo 728 animais capturados entre animais domésticos e silvestres, destas 628 para atendimento de animais silvestres e 100 para animais domésticos. A equipe de Gestão Ambiental Portuária possui entre suas atividades a realização de atendimento a emergências ambientais de derrames de óleos e produtos químicos, cursos preventivos de naveio e apoio marítimo. No ano de 2025 foram realizados 355 cursos preventivos, além de 28 ações de apoio marítimo. A Brigada Profissional composta por bombeiros civis realizou 2.814 acompanhamentos de atividades críticas, sendo elas, 377 em espaços confinados, 604 em trabalho em altura e 5,38 em trabalho a quente. A equipe realizou 1538 atendimentos de empregados acidentados de mal súbito ou incidentes. Foram realizados 430 treinamentos de capacitação/recapitação de brigada voluntária de incêndio, 14 treinamentos de capacitações de NR-20 - módulo de noções de combate a princípio de incêndio, além de 11 treinamentos de NR-10 - módulo de primeiros socorros, a maioria de equipes de resgate de emergência. Fortalecimento das relações com o Corpo de Bombeiros Militar da Polícia Militar de Barcarena, com a realização de 10 simulados de evacuação de emergência em áreas de risco. A Alunorte mantém uma equipe dedicada à Gestão dos Planos de Emergência, com foco no aumento da prontidão operacional e na capacitação contínua dos empregados. Nesse período, foram realizados 24 treinamentos de indução, garantindo que todos estivessem preparados para atuar em diferentes cenários de emergência. Foram conduzidos 15 simulados distribuídos pelas áreas operacionais: 5 na refinaria, 2 no porto (incluindo um para atendimento ao Plano de Emergência Individual - PEI), 2 referentes ao PAE da base 82-02A e 3 no Depósito de Resíduos Sólidos (DRS), com simulações de evacuação das Zonas de Autos Salvamentos (ZAS) das comunidades Sítio São João, Bom Futuro, Jardim Cabano e Sítio Específico. Também foram realizados 2 simulados do Plano de Crise - um de teste direcionado à preparação para a COP30 - e 1 simulado específico de Radioproteção. Todos os exercícios contemplaram cenários ambientais, ocupacionais e operacionais, priorizando os eventos mais críticos previstos nos planos de emergência da Alunorte. Complementando essas ações, a equipe atualizou os Planos de Atendimento a Emergências (PAEs) e os Planos de Gerenciamento de Riscos (PGRs) da refinaria e do porto, incluindo o PEI. Além disso, foram formadas consultorias técnicas em auditorias, realizando 3 visitas nas placas

ALUNORTE - ALUMINA DO NORTE DO BRASIL S.A.



CNPJ: 05.848.387/0001-54

13b. Composição do imposto de renda e contribuição social diferido: Os saldos de ativos diferidos apresentam-se como segue:

	2025	2024
Prejuízos fiscais de imposto de renda	379.831	370.484
Base Negativa de CSL	136.739	133.374
Provisão para contingências	6.545	28.443
Provisão para Obsolescência	12.991	11.195
Provisão para Participação nos Resultados	26.378	21.617
Fechamento DRS1 e DRS2	204.258	258.802
Perdas com perdas esperadas	185	1.006
Amortização DRS1 e DRS2	(146.387)	(191.578)
Provisão para redução de valor recuperável	-	6.909
Provisão após emergenciais - TAC	-	6.909
IFRS 16	37.185	40.423
Instrumentos financeiros derivativos	(11.374)	(13.270)
Ganho (Perda) com Hedge Accounting (i)	18.849	134.605
Outros	59.169	57.139
Não circulante	724.369	859.149

(i) Valor referente ao Imposto Diferido reconhecido em ORA sobre o hedge accounting e swap. Os créditos tributários oriundos de prejuízos fiscais, para os quais não há prazo limite para utilização e as diferenças temporárias, foram registrados com base na expectativa de geração futura de resultados tributáveis. Em 31 de dezembro de 2025, os ativos fiscais diferidos reconhecidos no balanço patrimonial são de R\$ 724.369 (R\$ 859.149 em 2024), pois é provável que lucros tributáveis futuros sejam disponíveis para que a Companhia possa utilizar seus benefícios. O valor do prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social acumulada é de R\$ 724.369 (R\$ 859.149 em 2024). Como a base tributável do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido decorre não apenas do lucro que pode ser gerado, mas também da existência de receitas não tributáveis, de despesas não dedutíveis, incentivos fiscais e outras variáveis, não existe uma correlação imediata entre o lucro líquido da Companhia e o resultado do imposto de renda e contribuição social. Portanto, a expectativa da utilização dos créditos fiscais, prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social para os quais os ativos fiscais diferidos estão sendo reconhecidos no balanço patrimonial de 31 de dezembro de 2025 e 2024, não deve ser tomada como único indicador de resultados futuros da Companhia. A delimitação da provisão para imposto de renda e o imposto de renda diferido ativos e passivos e qualquer provisão para perdas nos créditos fiscais requer estimativas da Administração. Para cada crédito fiscal futuro, a Companhia avalia a probabilidade de parte ou do total do ativo fiscal não ser recuperado. A provisão para desvalorização feita com relação aos prejuízos fiscais acumulados depende da avaliação, pela Companhia, da probabilidade de geração de lucros tributáveis no futuro em que o imposto de renda diferido ativo foi reconhecido baseada na produção e planejamento de vendas, preços de commodities, custos operacionais, planos de reestruturação e custos de capital planejados. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia constituiu uma provisão de R\$ 146.387 referente a projeção de não recuperabilidade do ativo diferido de Imposto de Renda e Contribuição Social oriundo de prejuízo fiscal e bases negativas nos próximos 10 anos. Essa provisão poderá variar na medida em que as estimativas de longo prazo mudem.

para instrumento financeiro – VJORA. Vide nota 71. O montante de R\$ 10.034 refere-se à avaliação negativa do valor justo do investimento detido em empresa de energia, correspondente a participação de 10%, classificado como instrumento patrimonial mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (FVOCI). A variação apontada ao longo do exercício foi reconhecida em outros resultados abrangentes, com redução do valor contábil do investimento, sem impacto no resultado do período. Adicionalmente, ao longo do exercício ocorreu redução de capital social do investimento, no montante de R\$ 5.212, a qual resultou na diminuição do valor contábil do investimento, com contrapartida em aumento de caixa, não havendo impacto no resultado do período.

16. Imobilizado: Composição do saldo

	Terrenos, edificações e instalações Fabris		Equipamentos de transportes		Máquinas, equip. e mat. permanente		Equipac. Informática		Encargos Capitalizados		ARO	Arrendamento	Total em operação	Imobilizado em curso	Imobilizado total
Saldo em 1º de janeiro de 2024															
Custo															
Saldo inicial	2.936.212	10.861	5.319.895	50.601	420.468	1.157.300	1.433.739	11.329.076	1.905.235	13.234.311					
Adições (i)	218.038	-	998.897	13.464	89.299	(186.633)	57.499	1.190.565	(212.363)	978.202					
Baixas (ii)	(19.843)	(5.370)	(148.287)	(7)	-	-	(66.403)	(239.910)	-	(239.910)					
Transferência	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.134.407	5.491	6.170.505	64.058	509.767	970.667	1.424.835	12.279.730	1.692.872	13.972.602					
Depreciação															
Saldo inicial	(1.356.197)	(9.860)	(3.088.652)	(29.177)	(239.701)	(300.046)	(454.897)	(5.478.530)	-	(5.478.530)					
Depreciação/exaustão do exercício	(137.344)	(178)	(439.896)	(8.164)	(21.388)	(81.644)	(107.157)	(258.594)	(973.061)	(973.061)					
Baixas	14.220	4.939	107.996	7	-	-	66.403	193.565	-	193.565					
Transferência	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(1.479.321)	(5.099)	(3.420.552)	(37.334)	(261.089)	(407.203)	(647.428)	(6.258.026)	-	(6.258.026)					
Saldo contábil, líquido	1.655.086	392	2.749.953	26.724	248.678	563.464	777.407	6.021.704	1.692.872	7.714.575					
Saldo em 1º de janeiro de 2025															
Custo															
Saldo inicial	3.134.407	5.491	6.170.505	64.058	509.767	970.667	1.424.835	12.279.730	1.692.872	13.972.602					
Adições (i)	401.586	-	941.383	9.147	-	(60.819)	337.626	1.628.923	(448.880)	1.180.043					
Baixas (ii)	(20.241)	-	(195.015)	(50)	-	-	(3.330)	(218.636)	-	(218.636)					
Transferência	-	-	-	-	-	1.885	-	1.885	-	1.885					
Saldo em 31 de dezembro de 2025	3.515.752	5.491	6.916.873	73.156	511.652	909.848	1.759.131	13.691.903	1.243.992	14.935.894					
Depreciação															
Saldo inicial	(1.479.321)	(5.099)	(3.420.552)	(37.334)	(261.089)	(407.203)	(647.428)	(6.258.026)	-	(6.258.026)					
Depreciação/exaustão do exercício	(160.467)	(108)	(546.345)	(11.870)	(24.563)	(72.094)	(297.799)	(1.113.246)	-	(1.113.246)					
Baixas	1.699	-	101.214	50	-	-	3.175	106.135	-	106.135					
Transferência	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(1.638.091)	(5.207)	(3.865.683)	(49.154)	(285.652)	(479.297)	(942.052)	(7.265.137)	-	(7.265.137)					
Saldo contábil, líquido	1.877.661	284	3.051.190	24.001	226.001	430.551	817.080	6.426.766	1.243.992	7.670.758					

(i) As principais adições do ano são decorrentes de novos investimentos para manutenção da operação da refinaria, destacando para 2025 a capitalização parcial do Projeto Fuel Switch (3 Calcinadores, Atualização Tecnológica das Subestações e diversos equipamentos), e Projeto Electro Boiler Expansion (Aquisição de duas Caldeiras Elétricas) contratos de leasing (IFRS16) relacionados locação de máquinas e equipamentos para operação da refinaria. No grupo de imobilizado em curso existem dois grandes projetos em andamento que são o Fuel Switch (substituição da matriz energética dos calcinadores e caldeiras de óleo BPF para LNG) e GNC Projeto (Sistema composto por 4 unidades de remoção de gases não condensáveis (GNC) produzidos na Digestão); (ii) As baixas significativas no exercício ocorreram, principalmente, em função de sucateamentos.

16a. Outras informações: Em 31 de dezembro de 2025, a depreciação do período, alocada no custo de produção e nas despesas, montante R\$ 1.042.370 (R\$ 995.571 em 2024) e R\$ 55.558 (R\$ 49.203 em 2024), respectivamente.

Instituições financeiras	Moeda	Encargos Financeiros	Vigência		2024
			Início	Vencimento	
Adiantamento contrato de câmbio - ACC LP (a)					1.099.185
Banco do Brasil	USD	8,93% a 9,3% a.a. em USD	22/03/2024	26/12/2026	33.204
BNP PARIBAS	USD	6,71% a 6,87% a.a. em USD	01/02/2023	18/12/2025	191.556
Itaú	USD	7,75% a.a. em USD	22/03/2023	30/12/2024	6.075
JPI MORGAN	USD	6,95% a 7,94% a.a. em USD	06/02/2023	23/01/2026	220.109
DEUTSCHE	USD	6,94% a 7,18% a.a. em USD	19/12/2023	20/01/2026	264.923
INTESA SANPAOLO	USD	6,34% a 6,57% a.a. em USD	05/09/2023	22/08/2025	302.880
Santander	USD	7,85% a 9,25% a.a. em USD	07/12/2022	24/02/2026	80.638
Pré-pagamento Exportação - PPE (b)					3.195.563
BNP PARIBAS	USD	8,03% a.a. em USD	26/09/2024	26/09/2025	253.928
BRADESCO	USD	9,25% a 9,37% a.a. em USD	25/10/2023	20/07/2028	1.930.559
Banco do Brasil	USD	5,5% a.a. em USD	31/08/2023	14/08/2026	564.743
Santander	USD	8,96% a.a. em USD	11/10/2023	13/10/2026	255.844
Agrirole	USD	8,45% a.a. em USD	28/03/2024	30/03/2026	190.489
Pré-pagamento Exportação - Projetos (c)					1.149.720
BNP PARIBAS	USD	3,4% a.a. em USD	25/02/2022	23/02/2029	191.620
DNB Bank	USD	3,40% a.a. em USD	25/02/2022	23/02/2029	191.620
ING Bank	USD	3,40% a.a. em USD	25/02/2022	23/02/2029	191.620
Itaú BBA Internacional PLC	USD	3,40% a.a. em USD	25/02/2022	23/02/2029	191.620
Agrirole	USD	3,40% a.a. em USD	25/02/2022	23/02/2029	191.620
City Bank	USD	3,40% a.a. em USD	25/02/2022	23/02/2029	191.620
					5.444.468
					(26.030)
					1.940.326
					3.478.112
					5.418.438

(a) Valor do principal a US\$ 32.100 em 31 de dezembro de 2025 (US\$ 161.100 em 2024). (b) A companhia possui pré-pagamento de exportação e empréstimos na modalidade 4131, todos com pagamentos de juros semestrais e vencimentos do principal entre 1 ano e meio a 5 anos. Em 31 de dezembro de 2025 esses empréstimos estão apropriados no passivo não circulante a US\$ 368.400 (US\$ 503.300 em 2024). (c) Em 23 de fevereiro de 2022, a Companhia assinou um contrato de financiamento no montante de US\$ 200.000 (duzentos milhões de dólares) com prazo de sete anos e modalidade "4131". O objetivo deste financiamento é suportar financeiramente o projeto Fuel Switch, que tem como objetivo substituir o óleo BPF, usado como combustível para parte do parque de caldeiras de geração de vapor e dos calcinadores, por gás natural. A taxa de juros contratada é SOFR + 3,40% ao ano.

O montante do principal dos empréstimos e financiamentos classificados como não circulante em 31 de dezembro de 2025, possuem a posição em aberto conforme abaixo, desconsiderando os custos de transação:

	2025
2026	90.790
2027	655.701
2028	550.239
	1.296.730

19. Arrendamentos: 19a. Ativos de direito de uso: Os ativos de direito de uso relacionados a empilhadeiras, gpiões e tratores são apresentados como ativo imobilizado. Sua movimentação está apresentada na Nota Explicativa nº 15. 19b. Passivos de arrendamentos: Os efeitos passivos relativos aos arrendamentos, em conjunto com a classificação contábil de ativos de direito de uso mencionados são conforme tabela abaixo:

	Pagamentos mínimos futuros de arrendamento		Valor presente dos pagamentos mínimos do arrendamento	
	2025	2024	2025	2024
Menos de um ano	450.291	416.945	116.550	113.923
Entre um e cinco anos	802.403	883.454	162.870	163.533
Mais de cinco anos	194.628	292.042	19.536	17.092
	1.447.322	1.592.441	298.956	353.722
				1.148.366

Circulante

19. Arrendamentos: 19a. Ativos de direito de uso: Os ativos de direito de uso relacionados a empilhadeiras, gpiões e tratores são apresentados como ativo imobilizado. Sua movimentação está apresentada na Nota Explicativa nº 15. 19b. Passivos de arrendamentos: Os efeitos passivos relativos aos arrendamentos, em conjunto com a classificação contábil de ativos de direito de uso mencionados são conforme tabela abaixo:

	Pagamentos mínimos futuros de arrendamento		Valor presente dos pagamentos mínimos do arrendamento	
	2025	2024	2025	2024
Menos de um ano	450.291	416.945	116.550	113.923
Entre um e cinco anos	802.403	883.454	162.870	163.533
Mais de cinco anos	194.628	292.042	19.536	17.092
	1.447.322	1.592.441	298.956	353.722
				1.148.366

Circulante

Os contratos de arrendamento mercantil possuem taxas de desconto de, aproximadamente, 15,56% a 15,62% (12,92% a 13,76% em 2024). Em 2025, os contratos contabilizados conforme a IFRS16 apresentaram a seguinte movimentação:

	Depósitos judiciais		Provisões	
	2025	2024	2025	2024
Trabalhistas	1.198	1.803	7.175	4.901
Cíveis	-	-	25.895	54.863
Tributárias	47.006	79.978	125.021	119.982
Ambientais	-	-	12.074	12.673
Restauração dos depósitos de resíduos (ARO)	-	-	600.760	761.181
Provisões TAC e TC	-	-	74.703	66.347
Overpass DRS2	-	-	65.033	-
Outros	-	-	6.372	3.620
			916.833	1.023.567
	48.204	81.781	388.172	352.529
Não circulante	48.204	81.781	528.661	671.038


14. Investimento em coligadas: 14a. Saldos patrimoniais: As informações sobre a coligada da Companhia no encerramento do exercício são como segue:

Participações em coligada (i)	2025	2024
		46.129
	46.129	80.500

Nome da coligada Atividade principal Participação e capital votante detidos

14b. Movimentação	Resultado método da equivalência patrimonial		Impairment	2025
	2024	2024		
Membumim Geração de Energia S.A.	80.500	15.783	(50.154)	46.129
Total	80.500	15.783	(50.154)	46.129

Este documento esta firmado por

	Firmante	CN=DIARIOS DO PARA LTDA:04218335000131, OU=AC SyngularID Multipla, OU=41367161000103, OU=Videoconferencia, OU=Certificado Digital PJ A1, O=ICP-Brasil, C=BR
	Fecha/Hora	Wed Apr 15 18:15:34 BRT 2026
	Emisor del Certificado	CN=AC SyngularID Multipla, O=ICP-Brasil, OU=AC SyngularID, C=BR
	Numero de Serie	895062532464328387366409
	Metodo	urn:adobe.com:Adobe.PPKLite:adbe.pkcs7.sha1 (Adobe Signature)
Nota	Certificado por DIARIO DO PARA e publicado em sua plataforma digital. Autenticidade pode ser verificada no QrCode ao lado ou no link: https://ee.dol.com.br/publicidadelegal	